

温州医科大学文件

温医大〔2017〕48号

温州医科大学关于印发 校办企业绩效考核管理办法（试行）的通知

各部门、单位：

现将《温州医科大学校办企业绩效考核管理办法（试行）》印发给你们，请遵照执行。



2017年6月27日

温州医科大学校办企业绩效考核管理办法 (试行)

为确保国有资产的保值增值，进一步提高我校校办企业经济效益，促进校办企业长期稳定发展，根据《浙江省省级事业单位出资企业国有资产管理暂行办法》(浙财资产〔2012〕39号)与《企业国有资本保值增值结果确认暂行办法》(国务院国资委令第九号)，结合我校校办企业不同类型和特点，制定本办法。

一、考核原则

- (一) 经济效益与社会效益相结合；
- (二) 定性评价与定量考评相结合；
- (三) 结果考核与过程评价相结合；
- (四) 企业之间横向比较与企业自身纵向比较相结合。

二、考核范围

学校投资的全资、控股企业，包括一级、二级和三级企业，考核办法单列的校办企业以及学校投资的各级参股企业除外。

三、考核内容

(一) 学校根据经营性质将校办企业分为四类：投资管理类、科技开发类、商贸服务类、咨询出版类，未分类的企业单列(见附件1)。学校根据校办企业的变动情况每年末调整分类表。校办企业实行分类考核。

(二) 校办企业根据其分类设置不同的绩效考核指标，依据

绩效考核指标分别进行定性评价和量化评估。

(三) 投资管理类企业

考核内容为内控制度建设、下属企业日常监管和学校专项任务完成情况等。

(四) 科技开发类企业 (见附件 2)

考核内容为企业内控制度建设、企业经济效益、企业发展态势以及对学校的综合贡献等 4 个一级指标以及科技创新、人才培养等 14 个二级指标。

(五) 商贸服务类企业 (见附件 3)

考核内容为企业内控状况、企业经济效益以及对学校的综合贡献等 3 个一级指标以及管理规范、用户服务等 14 个二级指标。

(六) 咨询出版类企业 (见附件 4)

考核内容为企业运营规范、企业经济效益、发展态势、综合贡献等 4 个一级指标以及品牌影响力、发行量等 15 个二级指标。

四、考核程序

(一) 国有资产与设备管理处每年上半年组织考核小组对校办企业上一年度的绩效进行考核。考核小组由国有资产与设备管理处, 纪委、监察处, 审计处, 计划财务处, 科学技术处等部门人员组成。

(二) 被考核企业根据考核指标进行自评, 并将自评结果及支撑材料上报国有资产与设备管理处, 国有资产与设备管理处组织考核小组对相关材料进行审核, 并提出考核意见。

(三) 国有资产与设备管理处将考核意见上报国有资产采购与管理领导小组，领导小组审定后公布考核结果。

五、考核结果运用

(一) 考核结果作为评价校办企业年度绩效的依据，得分 90 分以上为优秀，70 - 80 分为良好，60 - 70 分为合格，60 分以下为不合格。对考核结果优秀的校办企业给予表彰，对考核结果不合格的校办企业，要求针对存在的突出问题限期进行整改。

(二) 有主营业务收益上缴资产经营公司或学校的校办企业，可按上缴金额（扣除应上交学校的部分）的一定比例给予企业奖励，比例与考核结果挂钩。考核结果为优秀的，比例不超过 7%；考核结果为良好，比例不超过 5%，考核结果为合格的，比例不超过 3%。具体奖励方案由国有资产与设备管理处提出，报国有资产采购与管理领导小组审核后执行。

(三) 被考核企业及其负责人在考核年度中发生违法违规行为的，取消该企业该年度评优秀、良好及奖励资格。特殊情况的校办企业经领导小组批准可暂缓考核。

- 附件：1. 温州医科大学校办企业分类
2. 温州医科大学科技开发类企业绩效考核指标
 3. 温州医科大学商贸服务类企业绩效考核指标
 4. 温州医科大学出版类企业绩效考核指标

附件 1

温州医科大学校办企业分类

企业名称	分类类别	分级
温州医科大学资产经营公司	投资	一级
温州医科大学眼视光研究院	科技开发	一级
温州医科大学司法鉴定中心	单列	一级
中华眼视光学和视觉科学杂志社	咨询出版	一级
温州医科大学劳动服务公司	商贸服务	一级
温州医科大学期刊出版有限公司	咨询出版	二级
瑞安市温医天瑞温莪术技术开发有限公司	科技开发	二级
温州医科大学后勤发展有限公司	商贸服务	二级
温州市大学科技园发展有限公司	科技开发	二级
温州市南浙科技有限公司	商贸服务	二级
杭州眼视光科技有限公司	商贸服务	二级
温州医科大学眼视光器械有限公司	科技开发	二级
温州新境界视光科技有限公司	科技开发	二级
温州欣视界科技有限公司	科技开发	二级
浙江温医雷赛医用激光科技有限公司	科技开发	二级
瑞安市温医沙洲温莪术技术服务有限公司	科技开发	三级

附件 2

温州医科大学科技开发类企业绩效考核指标

一级指标	二级指标	考核内容	计分方式	分值
内部控制 (10分)	治理结构	三会建设、决策程序、党风廉政建设、制度完善与执行等	1	5
	财务管理	资金安全、内部控制、会计规范等	1	5
经济效益 (10分)	经营收入	主营业务收入	2	5
	经营业绩	净利润	2	5
	经营效益	净资产收益率	2	5
	资产保值增值	资产保值增值率	2	5
发展状态 (20分)	经营规划	企业发展战略和规划等	1	5
	企业文化建设	员工培训、奖惩措施等	1	5
	收入增长	主营业务收入增长率	2	5
	研发投入	研发经费支出	2	5
综合贡献 (50分)	财务贡献	上交学校收益占净利润比例	2	10
	科技创新	技术创新、专利申请和授予量、成果转化、各类项目立项及获奖	1	20
	人才培养	对学校人才引进与培养等方面的支持与贡献	1	10
	专项任务	完成学校下达的专项任务	1	10
合计				100

注：

1. 计分方式①：召开考评会，企业汇报，由考评小组评分；不合格0 - 1分，基本合格1 - 2分，合格2 - 3分，良好3 - 4分，优秀4 - 5分。
2. 计分方式②：根据相关财务数据的评分，不合格0 - 1分，基本合格1 - 2分，合格2

- 3分，良好3 - 4分，优秀4 - 5分。

3. 净资产收益率 = (净利润 / 平均净资产) * 100%。

国有资本保值增值率 = (期末所有者权益 / 期初所有者权益) * 100%。

附件 3

温州医科大学商贸服务类企业绩效考核指标

二级指标	考核点	考核内容	计分方式	分值
内部控制 (30分)	管理规范	决策程序、党风廉政、制度完善与执行等	1	10
	财务管理	资金安全、会计规范等	1	10
	质量安全	质量保障、安全生产等	1	5
	员工培训	员工业务培训，岗位技能适应性	1	5
经济效益 (25分)	经营收入	主营业务收入	2	5
	经营业绩	净利润	2	5
	经营效益	净资产收益率	2	5
	偿债能力	资产负债率	2	5
	资产保值增值	资产保值增值率	2	5
综合贡献 (45分)	上交总额	上交学校收益和国有资本收益总额	2	5
	上交比例	上交学校收益和国有资本收益占净利润比例	2	10
	用户服务	完成学校规定的年度工作计划和任务	1	20
	专项任务	完成学校下达的专项任务	1	10
合计				100

注：

1. 计分方式①：召开考评会，企业汇报，由考评小组评分；不合格0 - 1分，基本合

格1 - 2分，合格2 - 3分，良好3 - 4分，优秀4 - 5分。

2. 计分方式②：根据相关财务数据的评分，不合格0 - 1分，基本合格1 - 2分，合格2 - 3分，良好3 - 4分，优秀4 - 5分。

3. 净资产收益率 = (净利润 / 平均净资产) * 100%。

国有资本保值增值率 = (期末所有者权益 / 期初所有者权益) * 100%。

附件 4

温州医科大学出版类企业绩效考核指标

一级指标	二级指标	考核内容	计分方式	分值
运营规范 (20分)	制度建设	党风廉政、制度建设与执行等	1	10
	财务管理	资金安全、会计规范等	1	10
经济效益 (20分)	经营收入	主营业务收入	2	5
	经营业绩	净利润	2	5
	经营效益	净资产收益率	2	5
	资产保值率	资产保值增值率	2	5
发展态势 (40分)	收入增长	主营业务收入增长率	2	5
	发行量增长率	出版物发行量的增长	1	10
	人力资源	高级职称编审比例	1	5
	品牌影响力	影响因子排名、期刊收入的数据库等	1	10
	企业文化	员工业务培训及文化建设	1	5
	经营规划	发展目标、战略与规划	1	5
综合贡献 (20分)	上交总额	上交学校收益和国有资本收益总额	2	5
	支持贡献	基金项目文章支持比例，各类获奖	1	5
	专项任务	完成学校下达的专项任务	1	10
合计				100

注：

1. 计分方式①：召开考评会，企业汇报，由考评小组评分；不合格0 - 1分，基本合格1 - 2分，合格2 - 3分，良好3 - 4分，优秀4 - 5分。
2. 计分方式②：根据相关财务数据的评分，不合格0 - 1分，基本合格1 - 2分，合格2 - 3分，良好3 - 4分，优秀4 - 5分。
3. 净资产收益率 = (净利润 / 平均净资产) * 100%。

国有资本保值增值率 = (期末所有者权益 / 期初所有者权益) * 100%。

